

ARTICULO ORIGINAL

GENERACION DE PROYECTOS DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y SU IMPACTO EN LAS INICIATIVAS PRODUCTIVAS DE MUNICIPIOS SELECCIONADOS DEL DEPARTAMENTO DE CHALATENANGO

INVESTIGADORA:

*Licda. Lissette Consuelo Reyes **

Resumen

El interés por investigar el tema nace de la inquietud por hacer una comparación entre el proyecto de transformación implementado a nivel nacional cuya visión es de desarrollo de país implementado por el gobierno de El Salvador enfocado hacia la construcción de la Carretera Longitudinal del Norte y la identificación de proyectos de Desarrollo Económico Local que son generados como efecto a la realización de este proyecto en beneficio de la población, creándose con ello iniciativas productivas en la población que habita algunos municipios ubicados en la periferia de la Carretera Longitudinal del Norte, las cuales buscan desarrollar ideales entre ellos **“Llevar bienestar y desarrollo a las comunidades de la Zona Norte de El Salvador”**

El objetivo central consiste en conocer el impacto que trae consigo la generación de proyectos de desarrollo económico local en el comportamiento socio-económico de los habitantes ubicados en la periferia de la carretera Longitudinal del Norte, en el Departamento de Chalatenango, durante el período 2013-2014, dentro de un proceso participativo, en la búsqueda constante de mejorar las condiciones socio-económicas de la población de los municipios focales seleccionados a través de mapeo, las cuales se transforman en sujeto de investigación de acuerdo a las condiciones de pobreza y bajo nivel de desarrollo humano.

Ante este objetivo se establece un enunciado que gira alrededor de conocer ¿Qué impacto trae consigo la generación de proyectos de de-

* Investigadora de la Universidad Monseñor Oscar Arnulfo Romero

sarrollo económico local en el comportamiento socio económico de los habitantes ubicados en la periferia de la carretera Longitudinal del Norte, en el Departamento de Chalatenango, durante el período 2013-2014?, como también identificar de qué manera la implementación de dichos proyectos entre estos proyectos de capacitación fomentan la creación de nuevas

iniciativas productivas locales, en diferentes áreas entre ellas: carpintería, panadería, agrícolas, artesanía, pecuaria, piscicultura, gastronomía, turismo, entre otras importantes a desarrollarse en la zona de estudio.

Palabras Claves: Desarrollo local, asociatividad, productividad municipal

Introducción

El desarrollo local puede entenderse como un proceso complejo, que es producto de una construcción colectiva a nivel local, que tiene como objetivo movilizar los recursos del territorio en torno a un proyecto común e incluir al conjunto de la población.

El desarrollo local busca articular el desarrollo productivo con la inclusión social a partir de la definición de un perfil de desarrollo para el territorio, es decir, aquellas actividades que permiten movilizar los recursos locales y mejorar las condiciones de vida de la población, en particular de los sectores más vulnerables. En ese sentido, requiere la participación tanto del gobierno local como del sector privado, del sector social y las instituciones técnicas y del conocimiento, las que tienen presencia en el territorio.

La planificación estratégica que se orienta al desarrollo local supone un análisis y la participación del conjunto e actores locales, identificando las áreas

problemáticas o temáticas, los objetivos, las líneas estratégicas, los problemas, alternativas, programas y proyectos concretos de acción para lograr los objetivos que se proponen en el territorio.

La concepción multidimensional de la pobreza, impulsada por la Ley General de Desarrollo Social (LGDS) de México, ha sido definida por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) como: «una serie de carencias definidas en múltiples dominios, como las oportunidades de participación en las decisiones colectivas, los mecanismos de apropiación de recursos o las titularidades de derechos que permiten el acceso a capital físico, humano o social, entre otros» (CONEVAL, 2009, 22-23).

Muchas instituciones y organismos plantean sus planes de gobierno para combatir la pobreza de los pueblos y promueven programas de desarrollo de forma ambiciosa e idealista, sin

embargo no se puede hablar de desarrollo económico sin hablar de desarrollo humano, entendido este como la ampliación de capacidades, expansión de opciones, mejora de las libertades y cumplimiento de derechos humanos (FukudaParr y Kumar, 2004 citado en FUNDA-SAL/PNUD, 2009).

Las responsabilidades que el Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL), el Ministerio de Educación (MINED) y el Instituto Salvadoreño para la Formación Profesional (Insaforp) tiene dentro del plan de implementación de los proyectos sociales, el financiamiento de los Fondos del Milenio (Fomilenio), cuya finalidad es la firma de convenio y cooperación institucional.

La Corporación del Reto del Milenio (MCC, por sus siglas en inglés) otorgó a El Salvador cerca de 461 millones de dólares en el 2006, de los cuales hubo un compromiso de ser invertidos en cinco años en el desarrollo de 94 municipios de la zona norte del país.

El desarrollo local es, sobre todas las cosas, una nueva manera de comprender y construir cada país. Por una parte, se hace visible en el territorio completo, todas sus regiones, municipios y comunidades no solo como problemas o como fuentes de diversas demandas, sino también como sujetos y generadores de democracia y desarrollo. Desde esta dimensión, se rompe con los enfoques evaluando al desarro-

llo como fuente de la reforma del Estado, o asociado a procesos de descentralización que, en definitiva, promueven el empoderamiento de la población por tener iniciativas de desarrollo a nivel nacional y también local. En síntesis no se entiende el desarrollo como compensación ante un mal desarrollo nacional, sino como una nueva forma de mirar y hacer (Gallicchio, Enrique; 2004).

Entre los enfoques del desarrollo local se destaca el considerado como una alternativa económica productiva, orientada a potenciar los recursos, gobiernos y organizaciones locales, con el fin de dinamizar una economía generadora de empleos, productos y mercados; con una inversión sostenida en el desarrollo humano que abra un proceso de desarrollo local integral, participativo y descentralizado como complemento a la estrategia de desarrollo nacional. (FukudaParr y Kumar, 2004 citado en FUNDA-SAL/PNUD, 2009).

Desde esta visión, el desarrollo local es concebido como un proceso de identificación, creación, uso y potencialización de las capacidades y recursos locales para que la población asegure su protagonismo, su desarrollo personal, y mejore su calidad de vida de forma equitativa, progresiva y sostenida.

Este proceso debe ser participativo, incluyente y descentralizado, teniendo como escena-

rio el territorio. Si es participativo implica que la participación ciudadana es un factor imprescindible. La participación ciudadana debe contribuir al desarrollo local y a mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Su institucionalización depende de una cultura de participación, tanto en el gobierno como en la ciudadanía, de mecanismos organizativos, por los cuales fluya la participación y un marco legal que garantice e institucionalice esos mecanismos.

El Salvador en el 2011 alcanzó un IDH (Índice de Desarrollo Humano) del 67.4% en la escala de medio, significa que más del 30% de la población posee un nivel de desarrollo humano poco prometedor.

El porcentaje de personas pobres en la zona norte de nuestro país es del (59%). El 32% de la población vive en pobreza extrema, destacándose que el ingreso familiar por hogar es de \$316 por mes para la zona norte y \$410.5 por mes para el país.

Los hogares de La Palma, San Ignacio-Citalá alcanzaron en el 2011 un ingreso promedio de \$312 por mes, el nivel de ingresos no satisface las necesidades básicas de las familias, y sus oportunidades son mínimas debido a su bajo nivel de escolaridad. Según se menciona en investigación institucional, proyectos de desarrollo económico local y su impacto en las iniciativas productivas de los municipios de Chalatenango, Nueva Concepción y El Paraíso, Chalatenango, 2013-2014(umoar.

net/wp.../INVESTIGACION-CCEE-DEFINITIVA-2013.pdf)

La PEA cuenta con 5 años de escolaridad promedio contando con un intervalo entre 15 a 44 años de edad la mejor preparada, datos obtenidos según Informe Estadístico sobre Desarrollo Humano 2011 El Salvador.

La Corporación del Reto del Milenio (MCC, por sus siglas en inglés) otorgó a El Salvador cerca de 461 millones de dólares en el año 2006, de los cuales se evaluó el compromiso de ser invertidos en cinco años en el desarrollo de 94 municipios de la zona norte del país. Ahora la pregunta es ¿Qué hacer con tantos millones? ¿Cómo administrarlos? y ¿cómo lograr que esta equitativa y justa distribución solventen la problemática de escases de recursos de nuestros pueblos?, creando conciencia en que aún algunos están sumergidos en una extrema pobreza.

De esta manera las interrogantes antes mencionadas giran alrededor de un ideario que busca administrar toda la riqueza en la implementación de proyectos que tenga un impacto real en la población, fortaleciendo su economía familiar, local, su calidad de vida, sus oportunidades de aprendizaje, capacitación e inserción laboral a la sociedad.

El desarrollo local parte de la organización de los actores de una sociedad local, determinada por la identidad socio cultu-

ral de los mismos, que busca el aprovechamiento de los recursos disponibles para mejorar la vida de sus habitantes y combatir la desigualdad en una justa y equitativa distribución de los recursos.

El imaginario del desarrollo local evidentemente presenta sus propios problemas y desafíos, entre ellos: las debilidades de los gobiernos locales, la fragmentación de los actores y la falta de recursos; considerando que los desafíos son especialmente, económicos, organizativos y políticos, también en muchos de los casos no se identifica una estrategia viable de asociatividad para implementar estos planes y proyectos en los tiempos programados, y con la finalidad que beneficien a toda la comunidad logrando con ellos pueblos auto sostenibles, emprendedores y altamente productivos.

En esta investigación se identifica por ejemplo que en el Municipio de Chalatenango de los factores relevantes está referido al tejido empresarial, según estudios efectuados en el Plan de Competitividad Municipal de los municipios en estudio, entre ellos Chalatenango, en donde se afirma que existen 1,103 empresas promedio registradas, 15 son clasificadas como mediana empresa, el resto está clasificado como pequeña y micro empresa, las cuales generan en total del 2,603 puestos de trabajo formal. También en el Municipio de Nueva Concepción los sectores como: Agricultura y Comercio son los predominantes en la ge-

neración de ocupación, con cifras de 5,633 y 2,347 ocupados respectivamente, equivalentes al 52.8% y un 22.01% de la población ocupada; los sectores que les siguen en generación de empleo y ocupación son industria manufacturera con un promedio de 569 personas equivalente al 5.34%; servicio doméstico con un promedio de 490 personas equivalente al 4.59% de la población ocupada; construcción con un promedio de 389 de personas ocupadas equivalente a un 3.65%; servicios de salud con un promedio de 379 personas ocupadas equivalente a un 3.55%; y los servicios de intermediación financiera inmobiliaria con un promedio de 34 Personas ocupadas equivalente a un 2.7% el resto es equivalente al 5.36% que abarcar rubros como: electricidad, transporte, administración pública y servicios de enseñanza. (Plan de Competitividad Municipal, Municipio de Chalatenango, 2012-2016 pag.36 www.repo.fun-de.org/508/

Es una realidad que los municipios de Chalatenango y Nueva Concepción poseen actualmente un Plan de Competitividad que abarca el período 2012-2016, no así los municipios de El Paraíso y San Antonio la Cruz, sin embargo la Gestión Municipal se esfuerza por continuar apoyando la iniciativas de las comunidades. Ahora bien, según los resultados que arrojó esta investigación existe entre un 69% y un 75% del total de talleres de capacitación implementados por los Alcaldes de los municipios antes menciona

dos quienes orientan sus esfuerzos en fortalecer competencias en la población, especialmente en el campo industrial; esto se relaciona a la preparación de alimentos, panadería, lácteos, avicultura, también se promueven jornadas de salud y conservación del medio ambiente a través de prácticas agrícolas para el mejoramiento y técnicas en el manejo de desechos sólidos, preparación de abono orgánico entre otros.

También los proyectos predominantes implementados en un trabajo conjunto entre los Alcaldes, comités, y ADESCOS (Asociaciones de Desarrollo Económico Local) están especialmente relacionados a la Potabilización de Agua, la cual se observa con mayor representatividad en el Municipio de Chalatenango según el 66.67% de opiniones, sin embargo en el Municipio de Nueva Concepción, los proyectos predominantes están relacionados con la construcción de la Carretera Longitudinal del Norte según el 85.81% de opiniones que incluye población y miembros directivos de ADESCOS.

Están dentro de los Organismos no gubernamentales de gran relevancia y aporte en estos municipios son PLAN, CONAMYPE y USAID, quienes con sus aportes económicos le apuestan a talleres de capacitación y consultorías a emprendedores y empresarios de la zona, estableciéndose en el Municipio de Nueva Concepción un programa de emprendedurismo para mujeres dedicadas a diferentes actividades

productivas como pisciculturas, aviculturas, prácticas pecuarias, restaurantes, artesanía, entre otros, según la opinión del Alcalde de este municipio.

De acuerdo a lo antes expuesto y como premisa a esta problemática, interesa establecer la incidencia del desarrollo local en el comportamiento socio económico de la población, por ello el problema central del estudio se enuncia así:

¿Enunciado del problema?

¿Qué efectos trae consigo la generación de proyectos sobre desarrollo local en el comportamiento socio-económico de los habitantes ubicados en la Periferia de la Carretera Longitudinal del Norte, Chalatenango, Zona Norte, de El Salvador, C.A durante el período 2013-2014?

Pregunta específica no. 1

¿Qué beneficios son generados por la implementación de los proyectos de desarrollo económico local ante las iniciativas productivas de los habitantes ubicados en la periferia de la carretera Longitudinal del norte en el departamento de Chalatenango, durante el período 2013-2014?

Pregunta específica no. 2

¿En qué medida la asociatividad municipal promueve iniciativas productivas en los habitantes ubicados en la periferia de la Carretera Longitudinal del Norte, departamento de Chalatenango, durante el período 2013-2014?

Metodología

La metodología es de carácter exploratorio-descriptivo, focalizado en la población del departamento de Chalatenango, en los municipios de Chalatenango, El Paraíso, y Nueva Concepción, las autoridades locales, los conocedores de la temática y experiencias similares. La metodología se refuerza con el uso de técnicas y procedimientos de consulta y procesamiento de datos de encuestas y entrevistas.

La población está representada por la población que vive en el departamento. La muestra es de 25 personas que participan en proyectos de desarrollo local en las comunidades de los municipios de: Chalatenango, Nueva Concepción y El Paraíso, habitantes mayores de 18 años y de preferencia con una formación educativa promedio de bachiller, residentes en el área geográfica de estudio. La muestra estimada no sobrepasa las 100 personas.

Resultados

En relación a los municipios en estudio el Municipio de Chalatenango sobresale en términos de asociatividad especialmente con organismos internacionales como USAID, quien de manera conjunta con la Alcaldía Municipal trabajan por capacitar al personal de la Alcaldía en el desarrollo de competencias tecnológicas como también capacitaciones sobre panadería y cosmetología a la población, representado por un 30.63% de participación validándose un nivel de asociatividad que favorece a la población, de igual forma existe la afirmación de la población que ha participado en proyectos de desarrollo local especialmente en relación a la construcción de la carretera Longitudinal del Norte (una nueva carretera de conectividad con los diferentes municipios de la zona norte) con el apoyo de FOMILENIU representado por un

35.71% de participación de la población, en comparación con el Municipio de El Paraíso.

Se observa que los proyectos en donde más ha participado la población son: la construcción de la carretera Longitudinal del Norte, como también la donación de becas para estudios de básica, bachillerato y universidad, con la finalidad de que haya más acceso a la educación para la población representado por un 35.72% de opiniones, finalmente también en el municipio del Nueva Concepción se observa la participación de la población representada por el 54.76% de opiniones quienes afirman estar involucrados en proyectos de desarrollo local, especialmente relacionados con la construcción de la Carretera Longitudinal del Norte

El 51% de la población promedio entrevistada de los tres municipios anteriores afirma que los proyectos promovidos por las municipalidades en asociatividad con otros organismos giran alrededor de la Construcción de la Carretera Longitudinal del Norte, Proyectos de beca educativas y capacitaciones sobre talleres manuales como panadería, cosmetología así como el uso de recursos tecnológicos para empleados de las instituciones públicas entre ellas las Alcaldías Municipales, el 43% manifiesta que existen proyectos alternos que poseen una menor participación, pero igualmente importantes para la población como son: proyectos para fomentar la agricultura y ganadería, electrificación, agua potable, medio ambiente, bolsa de empleo, mejoramientos de parques recreativos, alimentación escolar, y solo el 6% promedio de la población niega la existencia de una promoción sistemática y consistente para involucrar a otras instituciones como a la población en general en el desarrollo de este tipo de iniciativas.

También se puede mencionar que los proyectos de capacitación que promueve la municipalidad para fomentar las iniciativas productivas a favor de la población gira alrededor de cuatro grandes rubros como son: Agropecuario, Agro industrial, comercio y servicios.

Se puede identificar que el municipio de Nueva Concepción es el municipio que presenta ma-

yores índices de representatividad en actividades como es el fomentar iniciativas productivas de tipo agrícola; entre ellos la producción de maíz, frijol, arroz, y algunas plantaciones de productos no tradicionales como es el cacahuate y algunas hortalizas, de igual manera en el sector agro industrial está la extracción de productos lácteos como (leche, crema y queso) representados por el 79.44% de opiniones, según afirmaciones de entrevistas efectuadas en este municipio.

También se puede mencionar que en los municipios de Chalatenango y El Paraíso se observan prioritariamente iniciativas especialmente en la comercialización de diversos productos agrícolas, servicios como restaurantes y otros servicios profesionales, representados por un 52.18% de la población entrevistada en el municipio de Chalatenango y un 50% representados por la población entrevistadas en el municipio de El Paraíso respectivamente.

Evidentemente en el municipio de Nueva Concepción en el Departamento de Chalatenango, el sector agropecuario y agro industria poseen mayor representatividad haciendo un 79.58% acumulativo, lo que significa que ambos sectores poseen un pronunciamiento dentro de las actividades económicas que generan mayor participación de la población como también más ingresos a las familias.

Es una realidad que el municipio de Nueva Concepción es uno de los municipios más estratégicos en el departamento de Chalatenango por su ubicación geográfica por su conectividad con otros municipios a través de la extensión de la Carretera Longitudinal del Norte, y por estar geográficamente en una zona de crecimiento económico y movilidad comercial y productiva como también por generar oportunidades de desarrollo económico local con el apoyo de la asociatividad y cooperación de la población de forma conjunta con la Municipalidad y demás organismos e instituciones que poseen una visión de país, comprometidos con impulsar iniciativas productivas en la zona.

Existe una correlación del 71.46% entre la implementación de proyectos de desarrollo económico local y las iniciativas productivas de los habitantes, afirmando efectivamente que la generación de proyectos de

desarrollo económico local promueven iniciativas productivas en la población, pero esta correlación no es suficiente sin una fuerte cooperación entre Alcaldes, Directivos de ADESCOS, y apoyo sistemático de organismos no gubernamentales comprometidos en esta visión de país, ya que según la información recolectada se evidenció que sólo el 25% de la población encuestada afirma participar en proyectos de desarrollo económico local promovido por la Gestión Municipal, lo que significa que la falta de interés de la población se origina de alguna manera por la falta de organización y liderazgo que poseen algunas ADESCOS quienes deben priorizar fortalecer la coordinación con la municipalidad como también existen limitante como la falta de comunicación e interés entre Alcalde y comunidad por conocer sus necesidades, potencialidades, iniciativas e inquietudes que nacen de cada vivencia y estilo de vida en la población focal.

Discusión de resultados

Se evidencia que la implementación de proyectos de desarrollo económico local beneficia a la población a través de generación de iniciativas productivas, validándose que el 80% de personas entrevistadas afirman tener iniciativas productivas y en muchos de los casos un negocio propio formalmente constituido.

En el Municipio de Chalatenango la opinión giró alrededor

de que un 66.67% representado por la población pertenece a una ADESCO lo cual refleja el nivel de asociatividad comunitaria que existe en este municipio y cómo esta cultura promueve la participación de la población en proyectos implementados por la Municipalidad especialmente en lo relacionado a la Potabilización de Agua, y electrificación como unos de los proyectos más

importantes del municipio según el 33.33% de opiniones.

En el Municipio de la Nueva Concepción la opinión giró alrededor de que los proyectos tiene prioridades entre ellas están: En 1er. Lugar la construcción de la

carretera Longitudinal del Norte, en 2º lugar la Potabilización del agua, en 3er lugar campañas de salud, en 4º lugar proyectos de electrificación, educativos y de emprendimiento haciendo un porcentaje acumulativo de un 85.81% de participación.

Conclusiones

Uno de los objetivos de esta investigación giró alrededor de conocer si existe una planificación objetiva y oportuna en cuanto al cumplimiento de acciones a favor de la población y efectivamente se evidenció la existencia de un Plan de Competitividad que comprende el período 2012-2016 según las entrevistas realizadas a los alcaldes, para el caso del Municipio de Chalatenango se pretende crear un Tejido Productivo, dicho Proyecto contempla entre otros alcances, crear y registrar 200 nuevos negocios, 5,000 nuevos empleos; conformar al menos 2 asociaciones empresariales, fortalecer al menos 2 redes de mujeres de negocios, desarrollar 2 eventos de promoción de inversiones, productos y ferias de empleo para jóvenes en microregiones entre otras iniciativas.

El 100% de los miembros de las ADESCOS entrevistados en el Municipio de Chalatenango y el 60% de los miembros de las ADESCOS entrevistados en el Municipio de Nueva Concepción se afirma que existen proyectos productivos que fomentan la ge-

neración de microempresas en ambos municipios.

Al entrevistar a la población focal de las comunidades seleccionadas en el total de municipios en estudio, éstas afirmaron entre un 69% y un 75% que el total de talleres de capacitación implementados por los alcaldes en términos generales están orientados especialmente a fortalecer competencias de tipo agro-industrial, como también en especializaciones de tipo manual como Panadería, elaboración de lácteos, crianza por confinamiento de aves de raza mejorada (granjas artesanales), conservación del medio ambiente entre otras prácticas emprendedoras y de tipo agrícola.

El 46% de la población entrevistada en una colonia seleccionada al azar afirma que la Alcaldía del Municipio de San Antonio La Cruz ha implementado proyectos agrícolas y formativos en dicha comunidad con la limitante que aún no se ha logrado incorporar al total de la población a este tipo de iniciativas.

Se comprobó según el 71.46% promedio de opiniones que existe impacto por parte de los proyectos de desarrollo económico local para crear iniciativas productivas en la población que habita en la periferia de la Carretera Longitudinal de Norte, incluyendo los municipios de la Nueva Concepción, Chalatenango y El Paraíso, y San Antonio La Cruz como municipio piloto entre otros, con el apoyo de las municipalidades.

Según la opinión de miembros activos y capacitadores de organismo como PLAN INTERNACIONAL Y CONAMYPE, de cada 10 de personas que se implementan proyectos económicos de tipo productivo solo 2 concretan un negocio o iniciativa productiva, tales como: restaurantes, granjas, panaderías, cooperativas de artesanos, comercialización de productos primarios entre otros con el apoyo de organismos como: Alcaldías, Trifinio, MAG, MINTRAB, MCACH, Secretaría Técnica de la Presidencia, ALBA

Alimentos, y por supuesto organismos internacionales como FOMILENIUM Y USAID.

El trabajo de asociatividad requiere de características como liderazgo municipal, calidad en las formas de gobernar con el apoyo de agentes económicos y de una población organizada que reconoce sus necesidades y que esté motivada y dispuesta a fomentar cambios desde sus esfuerzos productivos locales.

Existe una correlación del 71.46% entre la implementación de proyectos de desarrollo económico local y las iniciativas productivas de los habitantes, pero esta correlación no es suficiente sin una fuerte cooperación entre Alcaldes, Directivos de ADESCOS, y apoyo sistemático de organismo no gubernamentales, sin embargo tampoco es posible fortalecer las iniciativas productivas mientras no se fortalezcan los niveles de asociatividad, comunicación y liderazgo de las municipalidades.

Recomendaciones

Fortalecer las Iniciativas sobre agricultura, ganadería, generación de empleo, financiamiento a la microempresa, asesoramiento del sector empresarial, capacitaciones empresariales entre otros a través de programas sobre empresarialidad siguiendo el modelo de municipios como es Nueva Concepción en Chalatenango, creando sinergias locales con diferentes actores y fortale-

ciendo la microempresa a nivel local.

Apoyar de forma conjunta a las municipalidades en proyectos de capacitación sobre emprendedurismo juvenil y de género a través de programas educativos y de proyección social con el apoyo de Instituciones de Educación Superior.

Mejorar las sinergias de conectividad, liderazgo y gobernanza municipal entre Alcaldes y directivos de ADESCOS, e Instituciones Educativas entre ellas la Universidad Monseñor Oscar Arnulfo Ro-

mero, con la finalidad de fortalecer el desarrollo y seguimiento de proyectos de capacitación garantizando la participación de más del 50% de la población focal beneficiada.

Bibliografía

FukudaParr y Kumar, 2004 citado en FUNDASAL/PNUD, 2009

Programa El Salvador; San Salvador, 1995

www.elsalvador.com/mwedh/nota/nota_completa.asp?idCat=6374...

Poggiese, Héctor; Desarrollo Local y Planificación Intersectorial, Participativa y Estratégica.

Rodríguez, Mauricio (2004). Mecanismos de Participación Ciudadana y de Concertación Local. San Salvador.

Hacia el desarrollo Humano a partir de la construcción de una nueva diversidad socio cultural y productiva del departamento de Chalatenango Lempa, Norte El Salvador, C.A. año 2007, Investigación producida en la Unidad de Investigación Institucional UMOAR año 2007

Plan de Competitividad Municipal, Municipio de Chalatenango, 2012-2016 pag.36 www.repo.funde.org/508/

Plan de Competitividad Municipal del municipio de Nueva Concepción 2012-2016 pag. 13

Ortega Hegg, Manuel; Gobierno Local y participación ciudadana en Nicaragua. Informe final de investigación FLACSO-