



EL PAPEL DE LAS ASOCIACIONES COOPERATIVAS EN EL DESARROLLO ECONÓMICO Y LOCAL

ARTÍCULO

PRESENTADO POR:

Licenciado Santos Eduardo Romero Duránⁱ

Licenciado José María Barrera Lemusⁱⁱ

*(Enviado el 07 de noviembre de 2016,
aceptado en noviembre 2016)*

RESUMEN

El presente Estudio describe de manera general el papel que juegan las Asociaciones Cooperativas de Aprovechamiento en el Desarrollo Económico y Local del Departamento de San Vicente. El Estudio fue desarrollado como parte del proceso de Investigación Institucional, con el propósito de realizar un acercamiento a la labor del sector, en relación con el movimiento comercial y productivo que ejerce el sector privado y el sistema financiero amparado en el Modelo de Economía Neoliberal.

El Estudio, fue realizado tomando en cuenta una muestra de cuatro Asociaciones Cooperativas establecidas en el Departamento, dedicadas al rubro de Aprovechamiento y Comercialización de Productos Artesanales; dichas cooperativas fueron seleccionadas según criterios previamente establecidos, entre los que se destacaron; tiempo de existencia, número de asociados y características de producción, entre otros.

Los resultados permitieron identificar los aportes que este sector desarrolla en el departamento y los problemas por los cuales han transitado a lo largo de los últimos treinta años, con el advenimiento del modelo de economía neoliberal. Para ello se hizo uso del análisis del modelo de Economía Social de Mercado, como forma de comparación para la búsqueda de bienestar y calidad de vida.

El Estudio presenta al final, una serie de conclusiones y recomendaciones tendientes a mejorar y a revivir aquellos aspectos considerados vitales para un desarrollo autosostenible, en donde puedan converger todos los sectores de la economía, en la búsqueda de alcanzar una sociedad, más humana, equitativa y justa y en la perspectiva de incorporar elementos propios de un Modelo de Economía Social de Mercado, más incluyente.

i Docente Investigador de la Universidad Panamericana del Centro Regional San Vicente.

ii Director de Planeamiento e Investigación de la Universidad Panamericana.

SUMMARY

This Study describes in a general way the role of Cooperative of Supplying in the Local Development in San Vicente Country. The study was developed as part of the Institutional Research process, with the purpose of making an approach to the work of the sector in relation to the commercial and productive movement exercised by the private sector and the financial system covered by the Neoliberal Economy Model.

The study was carried out taking into account a sample of four Cooperative Associations established in the Department, dedicated to the heading of Procurement and Marketing of Craft Products; These cooperatives were selected according to previously established criteria, among which were highlighted; Time of existence, number of associates and characteristics of production, among others.

INTRODUCCIÓN

El Sistema Cooperativo surge como una necesidad de potenciar el papel de los trabajadores como generadores principales de los diferentes bienes de consumo y bienes intermedios, respecto a lo que tradicionalmente se conoció desde la revolución industrial en donde una sola persona se constituía la propietaria de los medios de producción, el cual tomaba al trabajador como un medio más para producir en detrimento de

The results allowed identify the contributions that this sector develops in the department and the problems by which they have transited during the last thirty years, with the advent of the model of neoliberal economy. For this purpose, the analysis of the Social Market Economy model was used as a way of comparing the search for welfare and quality of life.

The study presents at the end a series of conclusions and recommendations aimed at improving and reviving those aspects considered vital for a self-sustaining development, where all sectors of the economy can converge, seeking to achieve a more human, equitable and Fair and with the perspective of incorporating elements of a more inclusive Model of Social Market Economy.

una paga que apenas servía para su subsistencia.

En el presente artículo se describe de manera general, algunos antecedentes resultantes de la investigación realizada en el Departamento de San Vicente, en torno al conocimiento del papel que juegan las asociaciones cooperativas en el desarrollo económico y local de la zona.

En este se hace una referencia histórica del surgimiento del Sistema Cooperativo a nivel mundial, se conceptualizan algunos términos que tradicionalmente se han utilizado y se define la metodología de investigación aplicada. Parte de esta metodología lo constituyó el trabajo de campo en cuatro Cooperativas de Aprovisionamiento y Comercialización identificadas en los municipios de San

Vicente, Tecoluca, San Esteban Catarina y San Sebastián.

El estudio arrojó una serie de conclusiones que permitieron además, recomendar mejoras a los resultados, tanto para la Universidad generadora de la investigación, como a cada una de las directivas y a los funcionarios del Instituto Salvadoreño de Fomento Cooperativo INSAFOCOOP.

1. CONCEPTUALIZACIÓN

El Cooperativismo constituye una Asociatividad que nace para defender los intereses de grupos dedicados al desarrollo de necesidades comunes de las mismas. La primera cooperativa nace en 1914 constituida por un grupo de zapateros, denominada "Cooperativa de Zapateros Palo Verde", ubicada en el Barrio Candelaria, Departamento de San Salvador, pero debido al poco desarrollo industrial prevaleciente, su composición artesanal y otros aspectos políticos y educativos en el tema se vio imposibilitada a subsistir.

A pesar de ello, se continuaron impulsando intentos por sostener dicho sector, mediante la creación de hecho, de al-

gunas áreas que poco a poco iban siendo desvaloradas. Fue entre los años 1950 a 1966 que alcanza su mayor apogeo con la creación de programas agropecuarios, impulsados principalmente por la Reforma Agraria, a través del desarrollo de un proyecto denominado "Área de Demostración", impulsado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería. Es allí donde se inició formal y legalmente el fomento del cooperativismo agrícola, para beneficiar al pequeño agricultor, bajo el lema "Administración de Bienestar Campesino", cuyas siglas resonaron durante muchos años, como el ABC de la Agricultura. Para ello se constituye dentro del Ministerio de Agricultura la sección de Fomento de Coo-

perativas Agropecuarias¹ y el Instituto de Colonización Rural, identificado como el ICR, que dan vida a una nueva forma de estructura social integrada por personas físicas cuyos intereses comunes y principios de solidaridad, esfuerzo propio y ayuda mutua, con la finalidad de atender las necesidades individuales y colectivas, contribuyeron a su sostenibilidad en el tiempo. (Diario Oficial:1994).

En el Departamento de San Vicente, la primera Asociación Cooperativa fue fundada en 1930, y su giro estuvo orientado hacia la agro ganadería, bajo el nombre de “Asociación de Aprovechamiento de la Cooperativa de Ganaderos de Responsabilidad Limitada, cuya actividad económica estuvo centrada en la industrialización de la leche y sus derivados, el desarrollo e industrialización agropecuario y en general toda actividad que mejorara la condición económica agrícola e industrial de los cooperativistas. En 1935 se funda la Cooperativa de Paneleros del Valle Jiboa, que toma como referencia el modelo cooperati-

vo de Raiffeisen impulsado en Alemania en 1847.²

Raiffeisen, estableció su modelo en el contexto de la Revolución Industrial, las repercusiones negativas de la liberación de los campesinos y la introducción de la libertad industrial. Gracias a la reforma de Steinhardenberg, propiciada por Alemania, los campesinos llegaron a constituirse en los propietarios de las tierras que hasta ese entonces sólo habían trabajado para sus hacendados. Sin embargo, dicha reforma obligaba a pagar una indemnización al antiguo terrateniente, lo cual provocó endeudamiento y empobrecimiento de los campesinos, por la falta de conocimientos en el manejo autónomo de una empresa agrícola. La implementación de este modelo de corte liberal, que no es más que hablar de capitalismo, permitió reconfirmar el papel de las asociaciones cooperativas, alejadas de intereses particulares, a menos que este interés se transformara a través de líneas de crédito para su desarrollo.

El origen y desarrollo del cooperativismo en El Salvador está

1 www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/fin/funhistocooperativa.htm-85k-

2 http://www.accovi.com/ficheros/contenido/file/LIBRO_COOPERATIVISMO.pdf

íntimamente vinculado a fenómenos económicos, sociales e ideológicos que determinan su crecimiento. En el periodo de 1886 a 1929 coincide con el estado liberal clásico o no intervencionista, este se caracteriza por la falta de una política definida hacia el cooperativismo. En este periodo hay una falta total de apoyo del sector público a este tipo de organizaciones, como se demuestra por el número de cooperativas que se forman durante ese periodo.

En 1896 la Facultad de Jurisprudencia y Ciencias Sociales de la Universidad de El Salvador, introduce la cátedra de Cooperativismo dentro del pensum de la carrera, con el fin de que los futuros profesionales conocieran el modelo cooperativo que venía proyectándose del viejo continente hacia todos los países de América.

En los años sesenta se fortalece el sector cooperativo por el impulso del café como producto primario de exportación; no obstante, a fines de los setenta, a medida que el café fue sustituido por otros productos, el sistema cooperativo se fue abriendo a otra variedad de rubros, entre los cuales, existen hasta la fecha, los de ahorro, crédito

y consumo, y los de producción de bienes artesanales, entre las más fuertes y sobresalientes.

El cooperativismo logró su posicionamiento en la sociedad salvadoreña, dada su característica de ser una entidad en donde dos o más personas podían reunirse para producir un mismo e idéntico efecto. Posteriormente fue tomando fuerza a tal grado de adaptarse a la normativa internacional, que le permitió regirse por principios cooperativos, mediante los cuales toda asociación cooperativa estaba en el deber de poner en práctica un sinnúmero de principios y valores que aún persisten. Entre los principios más relevantes se cuentan:

1. Membresía Abierta y voluntaria
2. Control Democrático de sus Miembros
3. Participación Económica de sus Miembros
4. Autonomía e independencia
5. Educación, Entrenamiento e Información
6. Asocio entre las mismas cooperativas.
7. Compromiso con la Comunidad

8. Y valores éticos.

El sistema Cooperativo, por tanto; basa sus valores en la doctrina de la Paz, la Solidaridad, la Fraternidad y La Realización de acciones positivas, en cumplimiento de los acuerdos adoptados en el Congreso de Basilea en septiembre de 1921. Derivado de estos valores, en El Salvador, se fueron agregando otros, desde una realidad mucho más cercana a la cultura nacional: La Honestidad; La Transparencia; La Responsabilidad Social y La Preocupación por los demás.

En septiembre de 1995, en Manchester, Inglaterra, se adopta un nuevo concepto en materia cooperativista: *“Se concibe como una asociación autónoma de personas que se ha unido voluntariamente para hacer frente a sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes por medio de una empresa de propiedad conjunta y democráticamente controlada”*. Lo cual da origen a una nueva forma de ver el sistema, en una multiplicidad de áreas de producción, Aprovisionamiento y Comercialización, Cooperativas de Ahorro, Crédito y Consumo;

De vivienda y de Transporte, entre otras.

Para el caso que amerita el presente artículo, en San Vicente las Asociaciones Cooperativas de Aprovisionamiento y Comercialización, constituyen las más activas, dada la característica de su servicio y producción de bienes provenientes de la tierra y de manipulación artesanal. Para el presente Estudio, se seleccionaron las siguientes Asociaciones Cooperativas de Aprovisionamiento y Comercialización:

1. Asociación Cooperativa de Aprovisionamiento, Consumo y Comercialización de Panificadores Emprendedores Vicentinos de Responsabilidad Limitada. ACEVI de R.L.
2. Asociación Cooperativa de Aprovisionamiento Agropecuario Ana Guerra de Jesús de Responsabilidad Limitada ACODANAGE de R.L.
3. Asociación Cooperativa de Aprovisionamiento Agropecuario La Esperanza, San Esteban Catarina de Responsabilidad Limitada ACALECE de R.L.

4. Asociación Cooperativa de Aprovechamiento Agropecuario, Ahorro, Crédito

y Consumo de San Sebastián. ACAASS, de R.L.

2. CONTEXTUALIZACIÓN

Las Asociaciones Cooperativas identificadas en el departamento de San Vicente, se encuentran agrupadas por sectores de interés; de Producción Agroindustrial, De Aprovechamiento y Comercialización, de Ahorro, Crédito y Consumo, de Transporte y de servicios alimenticios en el marco del emprendedurismo.

Durante la investigación se evidenció que si bien algunas Asociaciones Cooperativas, aparecen registradas en el INSAFOCOOP, en la actualidad no aparecen como activas, Al consultar sobre tales inactividades, se obtuvieron respuestas relacionadas con el poco apoyo del Estado para su desarrollo y por lo tanto, el reducido interés de la población por asociarse, sabedores de que el cooperativismo no ha sido prioridad durante la presente coyuntura; no obstante, cuestionar el hecho de que al ganar la izquierda, se iba a tener mayor facilidad y apoyo. En términos generales, hizo falta una política de apoyo al sector.

En el contexto estudiado, los resultados permitieron evidenciar, una baja participación del sector cooperativo, generado principalmente por la baja presencia del INSAFOCOOP en el seguimiento de los procesos productivos y en la continuidad de la formación de los asociados. La mayoría de asociaciones, han conservado su infraestructura inicial que se encuentra obsoleta, debido a la dificultad de poderla disolver para efecto de reparto; por otra parte, porque aún prevalece el interés de algunos miembros de creer en el sistema como medio de superación de la crisis.

Durante la coyuntura 1990-2010, el Sistema Cooperativo a nivel nacional, evidenció un decrecimiento paulatino y desgastante en todas sus acciones, generado principalmente por la implementación del Modelo de Economía Neoliberal, implementado por los gobiernos de derecha, que poco a poco fueron incorporando entre otros, la imposición del dólar, en 2001, el Tratado de Libre

Comercio en 2004 y la privatización del Sistema Financiero, entre otros. Programas que fueron opacando poco a poco su participación, en tanto que en El Salvador se pasó de una economía productiva y auto sostenible agraria, por una economía de servicios y financiera, dependiente principalmente de los Estados Unidos.

En estas circunstancias, el protagonismo del sistema cooperativo de San Vicente, se fue concentrando en la producción de bienes de consumo agrícola y agroindustrial de algunas materias primas, como el procesamiento de productos derivados de la miel de abeja, y de productos para el consumo interno, como la panela; logrando reducirlo a un nivel de subsistencia para aquellos asociados que aún creen en el sistema.

La realidad de los actuales asociados, les ha obligado a volver a realizar tareas en los ámbitos agrícolas y pecuarias, en su mayoría, y muy pocos en la ganadería. Al consultar a los funcionarios del INSAFOCOOP, sobre esta realidad confirmada por los asociados, se pudo constatar que de igual forma, los recursos asignados por el gobierno para esta instancia,

también fueron reducidos a través del tiempo, de tal forma que en la actualidad solo cuentan con 6 Empleados: 1 Directora, 1 Secretaria; 1 Ordenanza y 3 Técnicos de Campo que son quienes dan seguimiento a las demandas que hacen algunas asociaciones cooperativas. De acuerdo a datos obtenidos, una de las principales causas del desgaste en el desarrollo y sostenimiento del sector cooperativo, lo constituye, la reducción paulatina del presupuesto asignado al INSAFOCOOP, el cual se ve reflejado en la estructura de la oficina regional en el departamento; sin embargo, la Institución siempre mantiene abierto el apoyo para aquellas cooperativas que lo requieren, en las áreas que se sirven.

El cuadro 1, identifica las siguientes Asociaciones Cooperativas de Aprovechamiento, Comercialización y Producción Artesanal, objeto de estudio, existentes a la fecha. Sus actividades principales han estado orientadas a la producción artesanal y semi industrial, de diferentes materias intermedias, tales como la leche y la miel, entre otros; lográndose una producción final que cubre las necesidades del departamento y de la región paracentral.

Cuadro 1
Asociaciones Cooperativas de Aprovisionamiento,
Comercialización y producción Artesanal de San Vicente.

MUNICIPIO	ASOCIACIÓN COOPERATIVA
San Vicente	Asociación Cooperativa de Aprovisionamiento, Consumo y Comercialización de panificadores Emprendedores Vicentinos, de Responsabilidad Limitada ACEVI de R.L.
	Asociación Cooperativa de Producción Agroindustrial y Aprovisionamiento de Ganaderos y Agricultores de Lempa Acahuapa, de Responsabilidad Limitada ACOGALPA, de R.L.
	Asociación Cooperativa de Producción Agroindustrial Caserío Río Frío, Cantón las Pomas Lempa San Vicente.
	Asociación Cooperativa de Aprovisionamiento Agropecuario Ana Guerra de Jesús, de Responsabilidad Limitada ACODANAGE, de R.L.
	Asociación Cooperativa de Aprovisionamiento y Comercialización de Panificadores de San Vicente, de Responsabilidad Limitada ACOOPANVI, de R.L.
Apastepeque	Asociación Cooperativa de Comercialización, Aprovisionamiento y Producción Avícola de Emprendedores Apastepecanos, de Responsabilidad Limitada. ACOPROAVES, de R.L.
	Asociación Cooperativa de Aprovisionamiento Agropecuario San Juan de Merinos, de Responsabilidad Limitada. ACASJ, de R.L.
San Esteban Catarina	Asociación Cooperativa de Aprovisionamiento Agropecuario La Esperanza, San Esteban de Responsabilidad Limitada. ACALASE, de R.L.
Tecoluca	Asociación Cooperativa de Comercialización, Producción Agroindustrial y Aprovisionamiento de Productos Lácteos de Ganaderos del Bajo Lempa, de Responsabilidad Limitada. BIOLACT, de R.L.
San Sebastián	Asociación Cooperativa de Aprovisionamiento, Comercialización de Servicios Eléctricos y Otros Máxima Energía, de Responsabilidad Limitada. MAXIME, de R.L.
	Asociación Cooperativa de Aprovisionamiento y Producción Agropecuaria el Paraíso, de Responsabilidad Limitada ACOPARAISO, de R.L.
	Asociación Cooperativa de Aprovisionamiento Agropecuario, Ahorro, Crédito y Consumo de San Sebastián. ACAASS, de R.L.

3. IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACIÓN

En la actualidad, San Vicente, se constituye uno de los 262 municipios del país, identificado

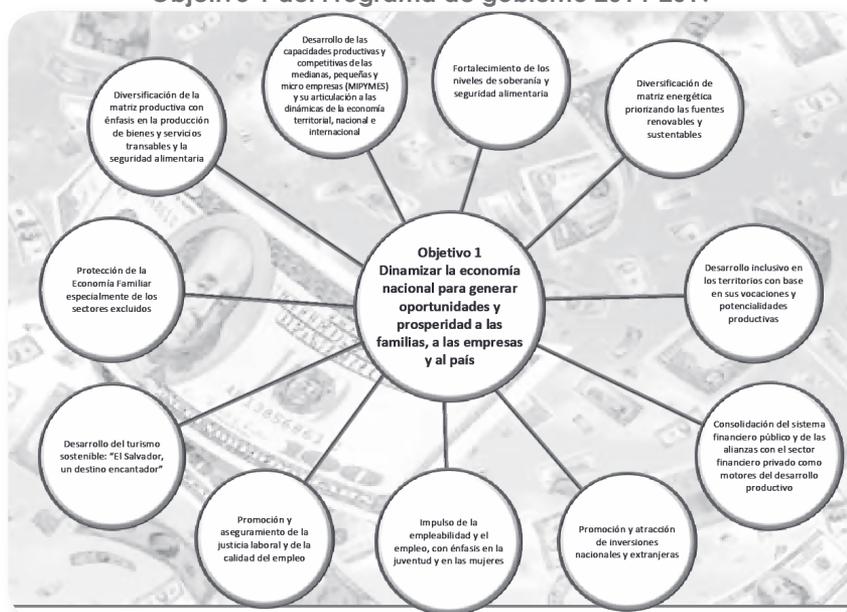
en la tipología tres, de acuerdo a datos del Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal

ISDEM³, que lo ubica entre los municipios en proceso de desarrollo social, educativo y económico. El sector cooperativo es conducido por una filial del Instituto Salvadoreño de Fomento Cooperativo INSAFOCOOP y las demás instancias de gobierno, también son dependientes de sus instancias principales en la Sede Central en San Salvador. El interés de haber realizado la investigación, estuvo centrado en la búsqueda de perspectivas socio económicas, enmarcadas en los Programas de Gobierno 2009-2014 y 2014-2019, con tendencia izquierdista.

Al realizar las indagaciones respecto al interés de los gobiernos en relación al tema, se pudo concluir, que la única línea que ubica en alguna medida el trabajo cooperativo, es el relacionado con la dinamización de la economía nacional para generar oportunidades y prosperidad a las familias, a las empresas y al país. En este objetivo 1, se ubica la línea estratégica del Desarrollo de las capacidades productivas y competitivas de las medianas, pequeñas y micro empresas (MIPYMES) y su articulación a las dinámicas de la economía territorial, nacional e internacional. (Ver esquema 1).

3 Tipología Municipal. Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal. ISDEM. El Salvador, 2005.

Esquema 1
Objetivo 1 del Programa de gobierno 2014-2019



A partir de los resultados, se permite evidenciar como a pesar de estar gobernado el país por una línea de tendencia izquierdista, muy poca importancia se le ha dado al sector; sin embargo, de acuerdo a comentarios de funcionarios y de algunos dirigentes cooperativistas, si ha habido una participación de ellos en el actual gobierno, dentro del proceso de desarrollo productivo microempresarial, en donde se observa una combinación de intereses entre los asociados, pues ahora en las cooperativas, ya se habla de empleados y de asociados. Lo cual constituye un cambio a los principios cooperativos.

De esta combinación surge la interrogante del futuro de las cooperativas. ¿Será que se está llegando a la implementación de un nuevo modelo tal y como sucedió en Alemania con el Alcalde Raiffeisen? o ¿será necesario inyectarle nuevos enfoques como los tradicionales kibutz en Israel, cuya organización constituyó un fuerte soporte para la creación del Estado?

4. METODOLOGÍA

Para el presente Estudio se consideró el método cualitativo y descriptivo y, aunque se

Al analizar el programa de gobierno del presente período, se evidencia que en este mismo objetivo, el sector cooperativo se encuentra inmerso en cada una de las líneas estratégicas, planteadas, solamente que en la lógica política y estratégica de insertarse como sector según su tipo y característica de servicio y producción. El esquema siguiente muestra las diferentes líneas estratégicas de acción.

No obstante lo anterior, se pudo evidenciar, la separación del sector dentro de la participación en al menos algunas de las líneas de trabajo, lo cual permitió realizar algunas conclusiones y recomendaciones que permitan redimensionar su participación en la economía, motivo del enfoque de esta investigación el cual estuvo centrado en investigar ¿en qué medida las Asociaciones Cooperativas de Aprovechamiento y Comercialización de productos artesanales contribuyen al desarrollo socio-económico de la población de los Municipios del Departamento de San Vicente?

aplicaron 20 encuestas a una muestra de asociados de cuatro cooperativas, los resultados

no se consideraron representativos para analizarlos a través de modelos estadísticos, pues el interés estuvo orientado a obtener información cualitativa que permitiera reconfirmar los hallazgos evidenciados durante las visitas y la información obtenida por parte de algunos funcionarios del INSAFOCOOP.

La muestra de Asociaciones Cooperativas fueron seleccionadas de cuatro municipios con mayor evidencia de desarrollo cooperativo: San Vicente, Tecoluca, San Esteban Catarina y San Sebastián. Se incluyó además, entrevistas a funcionarios del Instituto Salvadoreño de Fomento Cooperativo (INSAFOCOOP), con sede en la Regional del Departamento de San Vicente. Para su desarrollo se usaron además, diversas fuentes secundarias, tales como; libros, notas periodísticas, revistas, estatutos y leyes relacionadas con el tema.

En cuanto a los límites del Estudio, se consideraron los siguientes: Límites Teóricos, Temporales y Espaciales. Dentro de los límites teóricos, se consideraron fundamentos del Modelo de Economía Social de Mercado, del economista social argentino, Bernardo Kliksberg,

quien ha desarrollado sendos trabajos en el tema a nivel de América Latina y Europa. Se fundamentó además con fuentes jurídicas relacionadas, tales como Estatutos de constitución de asociaciones cooperativas, constitución de la República y Ley de Asociaciones Cooperativas entre otros.

En cuanto al tiempo establecido para el Estudio, se investigaron todas las acciones desarrolladas durante el período 2009 al 2014, relacionado con el primer gobierno de izquierda, como forma de verificar avances o retrocesos en el desarrollo cooperativista en los cuatro municipios seleccionados; San Vicente, Tecoluca y San Sebastián.

4.1. Alcances y limitaciones

Entre algunas limitaciones del Estudio se encontraron, el limitado tiempo para profundizar en cada uno de los componentes a investigar, así como el reducido apoyo de algunos miembros cooperativistas. De igual forma, se vio reducida la investigación por el poco tiempo que disponían los asociados a entrevistar y encuestar y la poca atención de algunos funcionarios para ser entrevistados. Por otra parte, no fue posible lograr la entrevista

con los miembros de la Asociación Cooperativa de Aprovisionamiento Agropecuario, Ahorro, Crédito y Consumo de San Sebastián. ACAASS, de R.L.

Por otra parte, a pesar de que se cuenta con tecnología avanzada, no fue posible encontrar información actualizada en portales nacionales. Sin embargo, estas limitantes no fueron obstáculo para continuar en la búsqueda de información por otros medios, lo cual dio como resultado agruparla en los siguientes componentes:

1. Líneas de productos que ofrecen como aporte al Emprendedurismo;
2. Impacto de recursos económicos para el desarrollo autosostenible.
3. Impacto estratégico que ejercen las Cooperativas de Aprovisionamiento en el Desarrollo Local.
4. Conocimientos que el personal asociado tiene acerca del cooperativismo de aprovisionamiento y de la efectividad de la aplicación de la gestión administrativa.
5. Resultados de la gestión realizada por las Asocia-

ciones Cooperativas en relación a la prestación de servicios.

6. Apoyo de los asociados en relación a la obtención de información por medio de los documentos brindados.
7. Limitantes de recursos y tecnología del sector.

Una vez establecidos los componentes, se procedió a la búsqueda de fuentes de información y al diseño y construcción de instrumentos, con los que se procedió a encuestar y entrevistar a algunos asociados de las cuatro Asociaciones Cooperativas de aprovisionamiento y Comercialización. Como parte de los resultados se obtuvieron los siguientes:

- Conocimiento y desarrollo de la forma de organización de cada una de las Asociaciones Cooperativas de Aprovisionamiento, su evolución y perspectivas.
- Beneficios y ventajas de pertenecer a una Asociación Cooperativa
- Tipo de productos que se procesan y se comercializan en las cuatro Asociaciones, destacándose entre

estos, los productos derivados de la leche y el de la miel de abeja, entre otros.

- Apoyo de funcionarios del INSAFOCOOP en aporte de información sobre el sector.
- Conocimiento del entorno de cada Asociación Cooperativa, como referente de fortaleza para su desarrollo.
- Relación directa con los Directivos de cada una de las cuatro Asociaciones;

ACEVI, ACODANAGE, ACALECE Y ACAASS.

- Los asociados de las Cooperativas visitadas nos brindaron su apoyo en la obtención de información por medio de los documentos brindados.

A continuación se presente una pequeña matriz con los datos generales que permitieron ordenar de forma lógica y secuencial la búsqueda de información, tanto primaria, como secundaria.

Matriz de Congruencia

TEMA DE INVESTIGACIÓN: Incidencia de las Asociaciones Cooperativas de Aprovechamiento en el Desarrollo Económico y Local del Departamento de San Vicente.

PROBLEMA: Reducida participación de las Asociaciones Cooperativas en el desarrollo económico y local de los habitantes del Departamento de San Vicente.

OBJETIVO GENERAL	HIPOTESIS GENERAL	VARIABLES	INDICADORES
		INDEPENDIENTE:	
Analizar la incidencia de las Asociaciones Cooperativas de Aprovechamiento en el Desarrollo Económico y Local del Departamento en el periodo del 2009 al 2014.	La falta de recursos económicos y de infraestructura tecnológica en las Asociaciones Cooperativas de Aprovechamiento en el departamento de San Vicente incide en el desarrollo económico y local del Departamento.	Falta de Recursos Económicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Situación económica. 2. Competencia laboral 3. Apoyo del Gobierno. 4. Normativa relacionada al cooperativismo y a la actividad económica. 5. Entorno cooperativo 6. Alcance comercial y productivo.

OBJETIVO GENERAL	HIPOTESIS GENERAL	VARIABLES	INDICADORES
		DEPENDIENTE:	
		Estancamiento económico y laboral.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Competencia Comercial 2. Formación de asociados. 3. Entorno económico y social del departamento 4. Dolarización 5. Tratado de Libre Comercio. 6. Apoyo técnico cooperativo.

5. RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN.

5.1. Tipos de Cooperativas de Aproveccionamiento y Comercialización.

La mayoría de Asociaciones Cooperativas de Aproveccionamiento y Comercialización se encuentran en el área urbana y son atendidas principalmente por asociados procedentes del área rural, de donde se obtienen los insumos para el procesamiento.

De acuerdo a lo manifestado por el 70% de los entrevistados y encuestados, las cooperativas de proveccionamiento se encuentran distribuidas en cinco municipios, de las cuales solo se visitaron las cuatro mencionadas en la metodología.

Dentro de la estructura de organización, el 25.93% de los

encuestados, mencionó que del total de asociados, la mitad es asociado y la otra mitad, realiza funciones de empleado. Entre las funciones que realizan los asociados empleados se encuentran, el de llevar la contabilidad, realizar labores de comercialización y gestiones de venta, apoyar en los procesos de producción y realizar tareas de capacitación a los demás asociados.

Los empleados asociados pasan más tiempo en la cooperativa y tienen más conocimiento que los no empleados, quedando los segundos en la tarea operativa de procesamiento. Dichas actividades les permiten adquirir mayor experiencia y conciencia del Ser Cooperativista. Su dedicación, les lleva

a no escatimar esfuerzo, ingresos y tiempo, para el desarrollo de sus actividades en beneficio del sector.

5.2. Evolución de las Asociaciones Cooperativas investigadas.

5.2.1. Asociación Cooperativa de Aproveccionamiento, Consumo y Comercialización de Panificadores Emprendedores Vicentinos, de Responsabilidad Limitada ACEVI, de R.L.

Pertenece al municipio de San Vicente, fue fundada en octubre del 2013, ubicada específicamente en el Instituto, Doctor Sarbelio Navarrete, iniciando con 15 asociados distribuidos de la siguiente manera: un docente, diez estudiantes del Instituto Nacional Dr. Sarbelio Navarrete y cuatro estudiantes de la Universidad de El Salvador.

La línea de producción está relacionada con la elaboración de Pizza y Pan con Ajo; En el área de Pastelería, postres, tres leches, cake, bebidas, café, refrescos, chocolate.

Instituciones que abastece: Alcaldía de San Vicente en sus diversos eventos y refrigerios

escolares en Instituto Sarbelio Navarrete y otros centros escolares que lo requieran. Casa de habitación que se ha rentado para las oficinas para el área de producción, área de restaurante y área de ventas para llevar.

5.2.2. Asociación Cooperativa de Aproveccionamiento Agropecuario Ana Guerra de Jesús, de R.L.

Esta Asociación Cooperativa, pertenece al municipio de San Vicente, fue fundada el 10 de noviembre de 1963 y logró su personería jurídica el 12 de diciembre de 1971. Cuenta con 41 asociados que se dedican a la agricultura, El local es parte mixta, parte bahareque, ubicado en el centro de la ciudad, en el sector del mercado, Productos que abastece jocote de corona, café, caña de azúcar y granos básicos.

La empresa a las cuales se les provee son; la Unidad Ecológica Salvadoreña, UNES y un beneficio propiedad de Alfredo Cristiani. Según los asociados de la cooperativa, por el momento se encuentra en proceso de construcción y mejora el beneficio que servirá para despulpar el café, posteriormente se ampliará el servicio de tostadu-

ría para luego mejorar el sistema de gestión de ventas a nivel de la zona.

5.2.3. Asociación Cooperativa de Aprovechamiento Agropecuario “La Esperanza San Esteban” de R.L.

Esta Asociación pertenece al municipio de San Esteban Catarina, fue fundada el 28 de agosto de 1974 y la conforman 459 asociados, quienes son los principales consumidores de los productos que se procesan. Quedando el resto de la producción para ser consumidos por los habitantes del municipio y de otros departamentos de la región.

En el año 2001, fue objeto de destrucción por el terremoto, lo cual dio a pauta para reorganizarla; No fue sino hasta en el 2004 cuando se hizo una reapertura contable para poder iniciar de nuevo el censo de la cooperativa, logrando los resultados actuales.

Al preguntarles sobre la manera y medios de promoción de los servicios cooperativos, mencionaron que dicha promoción se realiza mediante el agro-servicio a nivel de agricultores en el municipio y además también los granos como son

maíz, frijol y sorgo, se mueven directamente hacia la planta procesadora. Los principales clientes son: Diana, Maseca, Dilosa, Agro-frijol y otras organizaciones que se promueven a través de los asociados.

No se logró obtener información de la Asociación Cooperativa ACAASS de R.L. por no haber aceptado la visita para entrevistarlos.

5.1. Entorno socio-económico de cada cooperativa a investigar.

En educación el nivel de estudio que tiene la mayoría de los asociados es el nivel medio o bachillerato y muy cercano en segundo lugar se encuentra los asociados que estudiaron el nivel básico con 30%, cinco menos del nivel medio.

Esto corresponde a las personas que son de la clase media y baja de la sociedad salvadoreña ya que por su nivel bajo de escolaridad buscan unirse con otras personas para llevar lo necesario a sus familias formando cooperativas de Aprovechamiento o empresas de subsistencia. En cambio en la clase alta o burguesa de nuestro país son personas que tienen dife-

rentes títulos de profesión en la familia y conforman grandes empresas transnacionales porque en lo material lo tienen todo y pueden formar Cooperativas de otra índole en apoyo a necesidades secundarias esto significa que no son de subsistencia.

Es así en donde se verifica por medio de este estudio que el 45% de los asociados de cooperativas de aprovisionamiento son agricultores, superando así demás oficios y profesiones que se ejercen en estas asociaciones.

Un dato interesante, es el hecho que la mayoría de asociados supera los cincuenta años; al consultar sobre los jóvenes, se manifestaron diversas opciones; unos se han dedicado a labores dependientes en el comercio y en algunas empresas del municipio; otros, emigran a diario para San Salvador y otras ciudades en donde cuentan con un empleo más estable. Un buen número de jóvenes ha estudiado en la Universidad, en Ciencias Jurídicas, Contaduría Pública y Administración de Empresas. Este dato es contradictorio en cuanto a la búsqueda de oportunidades dentro de las Cooperativas, en tanto que

la mayoría de jóvenes desconocen el trabajo cooperativo.

Del total de asociados encuestados y entrevistados, el 70.37% manifestaron ser solamente asociados sin mayor responsabilidad dentro de la cooperativa. En este caso, solo proporcionan su aportación y participan en las actividades sociales y de asociatividad, no así en la participación de procesos de producción.

Otro grupo de asociados, apoya en especies, proporcionando materiales, equipo y tecnología, sea a nivel de donativo o en calidad de préstamo.

Por otra parte, el 40% de los encuestados, considera que la eficiencia en el desarrollo del proceso de trámites en Cooperativas de Aprovisionamiento es normal, no obstante, el 60% restante mostró su satisfacción, hacia el sector, aunque no estuvieron de acuerdo que este les satisfaga todas sus expectativas.

En donde no hubo diferencia de opinión, fue en el hecho de considerarse asociados, pues en términos generales, estuvieron de acuerdo en que todo ser humano tiene este derecho de

asociarse para superarse y salir adelante, y que en este caso, el sector, todas las personas son

aceptadas, sin distinción de raza, género, religión ni de partidos políticos.

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La resiliencia de las empresas cooperativas y el conocimiento del trabajo que realizan los asociados, constituyen muestra de su sostenibilidad y adaptabilidad, a pesar de la crisis económica sucedida desde el año 2008 a la fecha. Según los resultados obtenidos de las tres asociaciones cooperativas, en términos generales, han sabido mantenerse, pese a la desigualdad de ingresos, el desempleo y subempleo y de la exclusión social resultantes de las actuales pautas ineficaces de crecimiento provocadas por el modelo de economía neoliberal,

Las cooperativas han demostrado ser un modelo empresarial versátil y viable para incursionar a un nuevo modelo de economía que beneficie a las mayorías. Su éxito ha contribuido a impedir que muchas familias y comunidades caigan en la pobreza.

El departamento cuenta con 35 cooperativas que de acuerdo a su actividad económica son: Artesanales, industriales,

agro-industriales, Cooperativas de Vivienda, de Ahorro, Crédito y Consumo, de Transporte, de Aprovisionamiento y Comercialización. Muchas Asociaciones Cooperativas se encuentran pasivas, desde los registros de seguimiento del INSAFOCOOP, Otras se mantienen activas, pero en la condición de empresas, lo que permite la existencia de asociados que aportan y trabajadores que la dinamizan.

Entre algunos hallazgos, se encontraron los siguientes:

1. El 85% de la población de asociados de Cooperativas de aprovisionamiento del departamento de San Vicente; califican que la finalidad última de las Cooperativas de Aprovisionamiento es una forma organizada de apoyarse mediante el cooperativismo. En donde la asociación Cooperativa de aprovisionamiento agropecuaria Ana Guerra de Jesús, de Responsabilidad Limitada ACODANA-

- GE, de R.L. del municipio de San Vicente, sobresale entre las cooperativas que pertenecen a esta clasificación en estudio.
2. Pese a las circunstancias coyunturales por las que ha transitado el sector cooperativo, se evidencia un buen porcentaje de actividad en la mayoría de estas. Las cuales han encontrado espacio en las diferentes líneas estratégicas del Programa de Gobierno.
 3. No se ha priorizado específicamente al sector cooperativo en la dinámica socio económica y política del gobierno, sino solo en términos generales.
 4. Existe una baja autoestima de los asociados, del sector, en cuanto a formación cooperativa, y en fortalecimiento crediticio.
 5. La producción generada por el sector, solamente alcanza a cubrir una proporción de las necesidades del departamento; solo un bajo porcentaje de productos agroindustriales y lácteos es procesado para enviar fuera del departamento.
 6. Existe poco apoyo de la Municipalidad al sector, el desinterés depende del partido que es elegido.
- Los resultados anteriores, han permitido dejar algunas recomendaciones que se consideran pertinentes puedan ser impulsadas por el gobierno en turno, a fin de fortalecer el sector.
1. Es imperante incorporar al sector en las diferentes líneas estratégicas sin distinción de ninguna naturaleza. Dicha incorporación debe responder a la política de inclusión en donde el sector requiere de mayor atención.
 2. Fortalecer la formación cooperativa desde la escuela, a fin de crear nuevas opciones de emprendimiento en el sector cooperativo.
 3. Fortalecer los recursos financieros para el INSAFO-COOP, a fin de ampliar la cobertura de los servicios de seguimiento del sector.
 4. Abrir líneas de crédito accesibles para redimensionar el quehacer del sistema, basado en un mo-

- delo de economía social de mercado, que reditúe el trabajo de cada asociado.
5. Tener información más amplia sobre la historia de la cooperativa.
 6. Dar una información más concreta y amplia sobre el cooperativismo y sus diferentes enfoques.
 7. Ampliar el recurso humano que coordina las diversas acciones de la cooperati-
va ACODANAJE DE R.L. tenga un suplente en la oficina para atender a las personas interesadas en obtener información acerca de la cooperativa, ya que el encargado de la oficina no está disponible por varios días de la semana.
 8. Tener información de la localidad geográfica y número de teléfono o celular para poder localizar a los asociados de la cooperativa.

Fuentes Consultadas

1. Arias, Salvador: *Ponencia sobre Reformas y Transformaciones que requiere el modelo económico de El Salvador*. San Salvador, junio de 2011.
2. BÉCHARD, Bruno-Marie, ACI, Américas. *La Cooperación Como Orden Mundial*, Canadá, Universidad de Sherbrook, edición de Internet, actualidad y noticias, 22 de noviembre de 2006, <http://www.aciamericas.coop/La-Cooperacion-como-orden-mundial>, consultada 14 octubre de 2010.
3. López Campos Argelio. *Estudio comparativo de las sociedades y asociaciones cooperativas en El Salvador*, San Salvador El Salvador 2002.
4. Mendoza Orantes, R. (2006) *Ley de Creación del Instituto Salvadoreño de Fomento Cooperativo* Editorial: Jurídicas Salvadoreña.
5. Mendoza Orantes, R. (2006) *Reglamento de La Ley General de Asociados de Cooperativas*. Editorial: Jurídicas Salvadoreña.
6. Orantes Blanca Ruth: *Diagnóstico de las Universidades privadas y su contribución al desarrollo de El Salvador*. Revista Entorno, Nº 40, junio, 2008. Pp. 10-16. Universidad Tecnológica de El Salvador.
7. Libro Cooperativo de ACCOVI. 1987.
8. Portal del Instituto Salvadoreño de Fomento Cooperativo (INSAFOCOOP). www.insafocoop.gob.sv
9. Portal Alianza Cooperativa Internacional (ACI). www.aciamericas.coop

10. Nuevos retos del Sistema Cooperativo en el Siglo XXI.
www.gestiopolis.com/canales/gerencial/articulos/62/coopXXI.htm
www.eumed.net/libros/2005/ceia/1d.htm - 13
11. Portal sobre Antecedentes del Cooperativismo.
www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/fin/funhistocooperativa.htm
12. Principios y Valores Cooperativos.
www.sitiosocial.com/cooperativismo/principios.htm
www.portalbioceanico.com/cooperativismo_principios_doc07.htm
www.sistemacoopera.com.mx/index.php?option=com